

Stéphanie Rauscent, directrice du pays d'Epinal-Cœur des Vosges

cheffe de cordée

by La Gazette - lundi, février 17, 2014

<http://correspondances.fr/stephanie-rauscent-directrice-du-pays-depinal-coeur-des-vosges-cheffe-de-cordee/>

Cheffe de cordée

L'ingénieure géographe a conduit un territoire spinalien en mal d'image à l'obtention du label Pays d'art et d'histoire.

Who's that girl ? En ce soir de septembre 2013, Stéphanie Rauscent capte l'attention de la cinquantaine d'invités venus découvrir le projet Terres de Hêtre au casino de Plombières-les-Bains (Vosges). La jeune femme y apparaît à la fois comme une interlocutrice de référence, une organisatrice avisée et une maîtresse de maison attentionnée. De fait, la directrice du syndicat mixte du Pays d'Epinal Cœur des Vosges est bien la chef d'orchestre du projet tout entier. Elle a porté le projet du Pôle d'excellence rurale (PER) Bois feuillus, dont la labellisation a valu à la filière près d'un million et demi d'euros de subventions. Sa force de persuasion a fait taire les sceptiques qui jugeaient irréaliste d'utiliser le hêtre, essence largement répandue, mais peu valorisée, en structure de bâtiment. Et sa créativité lui a inspiré les « *Merveilleuses et insolites* », un concept de tourisme gastronomique conviant les hôtes à des repas de fêtes concoctés par des lycées hôteliers locaux dans les sites prestigieux et méconnus des Vosges centrales.

Quelques semaines après la soirée de Plombières-les-Bains, Stéphanie Rauscent nous reçoit au château des Brasseurs, qui abrite aujourd'hui l'hôtel de ville de Xertigny. La somptueuse bâtisse constitue un symbole pour l'ingénieure en aménagement du territoire, qui y a organisé au début de sa carrière une première réunion publique pour présenter un schéma de développement.

Arrivée du conseil général du Haut-Rhin, où elle avait constitué un Observatoire de l'intercommunalité, la géographe a d'abord rédigé avec les élus une charte de développement labellisée « *Agenda 21* » sans recours à un cabinet extérieur. Après cette phase de réflexion, la géographe a entraîné les acteurs du territoire dans une étonnante série de challenges. Tous les projets définis par le syndicat mixte ont été engagés. Outre les deux PER, le Pays d'Epinal cœur des Vosges s'est doté d'un système d'information géographique dès 2009. La préfecture l'a autorisé à assurer la maîtrise d'ouvrage, mais aussi l'aménagement de 1 400 km de véloroutes voies vertes au long du canal des Vosges. Un groupement d'intérêt public employant 15 agents gère désormais trois Maisons de l'emploi et vingt agences service public en milieu rural. En novembre dernier, le Pays d'Epinal cœur des Vosges a obtenu le label Pays d'art et d'histoire. Cette consécration s'appuie sur cinq ans d'efforts pour détecter les points forts du

patrimoine, assurer la formation des guides et orchestrer une communication événementielle jusqu'alors inédite.

Exclusivement centrée sur le développement et l'emploi, le syndicat mixte fonctionne à la manière d'une start-up. La structure emploie six ingénieurs, dont la moitié exerce dans les Vosges centrales sa première expérience professionnelle. Consciente qu'ils ne resteront pas tous, Stéphanie Rauscent les couve autant qu'elle les booste, leur offrant un premier poste en forme de tremplin. Elle-même est convaincue de l'aspect salubre de la mobilité, mais éprouve un attachement profond tant à son équipe qu'à son territoire et doute de pouvoir reconstruire ailleurs une structure aussi souple et réactive. Passionnée de randonnées en montagne, la Vosgienne de cœur ne cache pourtant pas son envie d'explorer des sommets plus escarpés.